



УНИВЕРСИТЕТЫ ЖИЗНИ



К 80-летию В.А. Ильина





Владимир Александрович Ильин

Федеральное государственное бюджетное учреждение науки
«Вологодский научный центр Российской академии наук»

УНИВЕРСИТЕТЫ ЖИЗНИ

К 80-летию В.А. Ильина

Вологда
2021

УДК 082.2
ББК 72
У59

Публикуется по решению
Ученого совета ВолНЦ РАН

У59 Университеты жизни : к 80-летию В.А. Ильина. – Вологда :
Вологодский научный центр РАН, 2021. – 296 с.: ил.

ISBN 978-5-93299-494-8

Книга посвящена производственной, научно-образовательной и общественной деятельности члена-корреспондента РАН, доктора экономических наук, профессора, заслуженного деятеля науки РФ, почетного гражданина города Вологды Владимира Александровича Ильина. Его судьба как руководителя крупнейшего в регионе предприятия оборонно-промышленного комплекса и основателя академической организации вплетена в историю Вологодчины и ее областного центра.

Издание подготовлено к 80-летию В.А. Ильина. В его основу легли очерки ученых, представителей органов власти, производственников, работников образовательной сферы, трудовые пути которых пересеклись с профессиональной деятельностью В.А. Ильина. Также представлены биографический очерк о юбиляре, интервью, отражающие взгляды человека, имеющего шестидесятилетний опыт управленческой работы на всех уровнях организации производственного и научного процесса, перечень его научных публикаций.

Книга адресована широкому кругу читателей.

УДК 082.2
ББК 72

ISBN 978-5-93299-494-8

© ФГБУН ВолНЦ РАН, 2021

Содержание

Предисловие	5
С.А. Воропанов. Почетному гражданину города Вологды	6
БИОГРАФИЧЕСКИЙ ОЧЕРК	9
Фотогалерея.....	37
ОРГАНИЗАТОР ПЕРЕДОВОГО ПРОИЗВОДСТВА	49
Е.Б. Шулепов. Человек дела	52
Е.И. Амелин. Учитель с большой буквы	54
В.А. Морозов. Производственник со стажем	56
А.П. Перхуров. Огромный багаж знаний.....	59
К 30-летию ВОМЗ: создание империи	61
Фотогалерея.....	67
ОРГАНИЗАТОР ОБЩЕСТВЕННОЙ РАБОТЫ	71
К.Е. Косыгина. Председатель общественной палаты	72
В.М. Калясин. Руководитель-организатор.....	74
Фотогалерея.....	78
ОРГАНИЗАТОР ЭКОНОМИЧЕСКОГО ОБРАЗОВАНИЯ	83
А.И. Михайлушкин. Увлеченный и многогранный человек	86
Г.А. Краюхин. Яркий пример.....	90
Г.Н. Нурьшев. Герои рядом.....	91
М.А. Потапенко. Руководитель филиала.....	94
Л.В. Бабич. Определяющая встреча.....	99
Фотогалерея.....	102
ОРГАНИЗАТОР НАУКИ	107
А.А. Шабунова. Уроки Ильина.....	110
Движение вверх продолжается. Интервью с В.А. Ильиным	114
Поздравление В.А. Ильину от Президента РАН А.М. Сергеева	126
Поздравление В.А. Ильину от заместителя Министра образования и науки РФ П.А. Кучеренко	127
А.Д. Некипелов. К 80-летию научного руководителя ВолНЦ РАН чл.-корр. РАН В.А. Ильина	128
М.К. Горшков. Поздравление В.А. Ильину	132

П.А. Минакир, О.М. Прокапало. К 80-летию В.А. Ильина	136
В.Н. Лаженцев. О региональном аспекте развития науки в связи с исследованиями ВолНЦ РАН под руководством В.А. Ильина	137
С.Д. Валентей. Талант организатора	144
Ю.Г. Лаврикова. Ученый и патриот	146
Д.Б. Кувалин. Человек, который умеет закладывать краеугольные камни	148
В.К. Егоров. Время Ильина	151
М.Ф. Сычев. Владимир Александрович Ильин – руководитель научного коллектива	156
Т.В. Ускова. Владимир Александрович Ильин – руководитель, учитель и наставник	163
Г.В. Леонидова. С заботой о людях	167
О.В. Третьякова. Главный редактор научного журнала	170
О.Н. Калачикова. Философия управления – философия мудрости	173
М.В. Морев. Научная школа члена-корреспондента РАН, д.э.н., профессора В.А. Ильина	176
С.А. Кожевников. Владимир Александрович Ильин – наш наставник в науке и жизни	179
Е.А. Мазилев. Мой научный руководитель и наставник В.А. Ильин	181
Л.В. Дубиничева. Школа Ильина	183
А.И. Поварова. Особая страница в биографии	186
К.А. Задумкин. Человек, давший путевку в жизнь	187
А.В. Маклахов. Членкор	189
А.В. Маклахов. Особый человек	197
Фотогалерея	199
 ПУБЛИКАЦИИ В.А. ИЛЬИНА	 223
Книги и монографии	224
Научно-аналитические издания.....	261
Учебные пособия	264
Главы в монографиях	266
Статьи в научных журналах	270
Статьи в сборниках научных трудов	291
 Благодарность	 295

Предисловие

Книга, которую вы держите в руках, подготовлена к 80-летию научного руководителя Вологодского научного центра Российской академии наук члена-корреспондента РАН, заслуженного деятеля науки РФ Владимира Александровича Ильина.

Этапы трудовой биографии Владимира Александровича связаны с тремя главными «университетами» его жизни: Ленинградским оптико-механическим объединением (ЛОМО), Вологодским оптико-механическим заводом (ВОМЗ) и Вологодским научным центром РАН. Каждый этап профессионального пути формировал тот прочный фундамент, который определил становление Владимира Александровича как талантливого управленца и государственника. За 20 лет работы в ЛОМО В.А. Ильин, поднявшись по должностной лестнице от рабочего до заместителя начальника отдела, воспитал в себе умение выстраивать эффективную систему управления производственным процессом. 12 лет успешной деятельности на ВОМЗ вырастили в нем руководителя большого и эффективного коллектива. Полученный опыт помог ему добиться значимых результатов в научной сфере. За 30 лет, посвященных науке, Владимиру Александровичу удалось сформировать новый для Вологодской области научный коллектив, который стал оплотом академической науки в регионе.

Включенные в книгу очерки коллег и единомышленников Владимира Александровича, а также материалы интервью разных лет являются своеобразными зарисовками к портрету человека, определившего ход важных событий, происходивших на Вологодчине. Вот почему это биографическое издание значимо для понимания природы многих социально-экономических процессов, определивших современный облик региона.



Сергей Александрович Воропанов,
мэр г. Вологды

Почетному гражданину города Вологды

О такой знаковой фигуре в истории города Вологды, как Владимир Александрович Ильин, не расскажешь в двух словах. Замечательно, что появилась отдельная книга – самый подходящий формат для такой многогранной личности. Почетный гражданин Вологды, грамотный производственник, руководитель, ученый, общественный деятель. С именем Ильина связана целая эпоха и несколько важнейших разноплановых проектов. В 70–80-е годы на протяжении более чем 12 лет Владимир Александрович возглавлял машиностроительный гигант «Вологодский оптико-механический завод». Его усилиями предприятие оснащалось новым оборудованием, осваивало новую продукцию, в том числе оборонной направленности.

Внедрялись новые технологии, решалось множество социальных вопросов. Завод стал передовым предприятием Вологодской области и получил запас прочности, который позволил ему и далее стабильно развиваться.

Новым этапом как в жизни Владимира Александровича, так и в развитии города и региона стало создание в 1990 году подразделения Российской академии наук. Центр, который сейчас занимает лидирующие позиции среди научных учреждений страны, В.А. Ильин возглавлял на протяжении 25 лет. Под его руководством реализован целый ряд исследовательских социально-экономических программ. Именно Владимир Александрович стал инициатором проведения мониторинга общественного мнения жителей о социально-экономических трансформациях в стране и регионе. В результате в ВолНИЦ РАН создана единственная в России региональная информационная база, охватывающая комплекс социометрических показателей почти за 20 лет.

Также шла работа над решением таких важнейших проблем, как перспективы развития городской и региональной экономики, эффективность государственного управления, резервы для роста доходов бюджетов всех уровней и многое другое. Еще одной инициативой В.А. Ильина стала интеграция науки и образования. Это система обучения школьников, студентов, аспирантов, помогающая подготовить высококвалифицированных специалистов для сферы науки, образования и экономики.

С именем Владимира Александровича связано и создание Общественной палаты Вологодской области, председателем которой он являлся с 2009 по 2013 год. Он выстроил важнейшую цепочку взаимодействия жителей, общественников и власти, позволяющую совместно решать социально-экономические вопросы.

За выдающиеся заслуги В.А. Ильину в 2010 году присвоено звание «Почетный гражданин города Вологды». Это высшая награда областной столицы, и я очень рад, что ее получил такой достойнейший человек. В 2014 году ему присуждена Государственная премия

Вологодской области, в 2015 году он отмечен знаком «За доблестный труд во благо Вологды» и медалью «За заслуги перед Вологодской областью». Он носит звание «Заслуженный деятель науки РФ», звание члена-корреспондента РАН, и это далеко не полный список званий и наград. Трудно переоценить вклад, который Владимир Александрович Ильин внес в развитие экономики, науки, гражданского общества Вологды и Вологодской области.

Уважаемый Владимир Александрович! Позвольте поздравить Вас с 80-летним юбилеем! Вы являетесь источником неиссякаемой энергии, примером глубокого профессионализма и трудолюбия и, самое главное, принципиального служения своему делу. Вы пример того, что значит быть настоящим патриотом России! От всей души желаю Вам энергии, оптимизма и реализации всех творческих планов! Крепкого Вам здоровья, радости, счастья и благополучия!

БИОГРАФИЧЕСКИЙ
ОЧЕРК

Детство и школьные годы

Владимир Александрович Ильин родился 19 января 1941 года в городе Ганцевичи Белорусской ССР, входившей в состав Советского Союза. Когда началась Великая Отечественная война, ему было всего пять месяцев. Его мама Ольга Леонидовна с младенцем на руках была вынуждена бежать из оккупированной немцами Беларуси. Семью приютили родственники, эвакуированные из Ленинграда в Каменск-Уральский. В этом городе на Среднем Урале семье Владимира Александровича пришлось пройти через все невзгоды военного времени. Мама работала директором школы и воспитывала сына в строгости. В 1958 году он закончил школу-десятилетку.

– Сегодня, вспоминая свои школьные годы, я понимаю, что задатки лидера сформировались уже тогда. Еще будучи школьником я имел свою точку зрения по многим вопросам, особенно по общественным и политическим. Я был комсоргом класса, членом комитета комсомола. В школе приобрел и привычку к чтению. Сколько себя помню, читал я всегда много. Одно время даже хотел стать журналистом, очень любил публицистику, очерки, регулярно читал «Литературную газету». Эту любовь к чтению я пронес через всю свою жизнь. Я и сейчас читаю только с ручкой в руке. Постоянно отслеживаю размещаемые на страницах общероссийских журналов и газет публикации, в которых затрагиваются значимые проблемы и события экономической, социальной, культурной, общественно-политической жизни страны. Так что мое сегодняшнее увлечение публицистикой уходит корнями в юношеские годы.

(Из интервью с В.А. Ильиным к 25-летию Института социально-экономического развития территорий РАН)

ЛОМО

После окончания школы Владимир Александрович переехал в Ленинград, где пошел работать на завод. Первые шесть лет он был рабочим в литейном цехе Ленинградского оптико-механического объединения – ЛОМО.

– Мне повезло. Я в семнадцать лет попал в управленческую школу Министерства оборонной промышленности в ЛОМО, где генеральным директором был талантливый руководитель Михаил Панфилов, дважды Герой Социалистического Труда, лауреат Ленинской и государственных премий. Он сумел создать одну из самых эффективных систем управления крупной промышленной фирмы. Для меня с первых дней работы на заводе генеральный директор был легендарной личностью: он сумел пройти путь от ученика токаря из Псковской области до генерального директора крупнейшей отечественной фирмы. Постепенно продвигаясь по управленческой лестнице, я знакомился и осваивал эффективные методы управления М.П. Панфилова и его команды.

(Из интервью В.А. Ильина журналу «Рандеву»)

На заводе В.А. Ильин получил настоящую трудовую закалку. С первых дней работы он влился в комсомольскую организацию ЛОМО, со временем вошел в комсомольский актив и был избран заместителем секретаря комитета ВЛКСМ.

– В объединении в то время работало более пяти тысяч комсомольцев. Изначально я занимался производственным сектором, ходил в ночные рейды, а чуть позже был поставлен на идеологический сектор, где занимался в том числе организацией комсомольских слетов. Из той поры особенно запомнился мотопробег по местам боевой славы, посвященный двадцатилетию Победы над фашизмом: проехали

шесть тысяч километров – сначала из Ленинграда до Москвы, а потом – на юг: Сочи – Абхазия – Крым – Севастополь – Киев – Ленинград.

(Из интервью с В.А. Ильиным к 25-летию Института социально-экономического развития территорий РАН)

В 1966 году В.А. Ильин стал мастером цеха, выпускавшим фото-аппараты. В том же году поступил в созданный при ЛОМО техникум, где приобрел специальность «техник-плановик».

– Во время обучения в техникуме у меня была практика работы диспетчером, и эта работа мне очень нравилась: каждый этап приносил неожиданные проблемы по всей производственной цепочке, и нужно было в первую очередь самостоятельно найти решение, не ставившее под угрозу выполнение плана, или подготовить для руководителей объединения анализ причин проблемы, возможные варианты решения и высказать свое мнение о наиболее предпочтительном. Это стало хорошей школой работы в стрессовых ситуациях.

(Из интервью В.А. Ильина журналу «Рандеву»)

В 1968 году В.А. Ильина перевели в центральное диспетчерское бюро объединения.

– Это было сердце ЛОМО. Я курировал 62-й цех – тот, который делал кинопроекторы. Должность серьезная, но я быстро освоился и многому здесь научился. Ведь когда ты становишься центром регуляции всего производственного процесса цеха, работа требует от тебя и умения самостоятельно решать все проблемы, возникающие в производственной цепочке, и навыков общения с руководителями других цехов и администрацией объединения.

(Из интервью с В.А. Ильиным к 25-летию Института социально-экономического развития территорий РАН)

Следующей ступенью стало назначение в 1970 г. заместителем начальника цеха измерительных приборов с обязанностями начальника планово-диспетчерского бюро.

– Мне было тогда 29 лет. В цехе работало 400 человек, мы выпускали 93 наименования продукции. Именно тогда пришлось овладевать знаниями и опытом рационального распределения ресурсов, искать способы построения более эффективной системы управления на порученном производственном участке.

(Из интервью с В.А. Ильиным к 25-летию Института социально-экономического развития территорий РАН)

– Опыт работы в этом цехе закрепил мою убежденность, что в любом вопросе самое главное – это системный подход. Проблемы всегда есть и будут, но нужно отодвинуть эмоции и спросить в первую очередь с себя: что ты сделал и что ты должен сделать, чтобы их решить; на какие этапы и сроки надо разбить эту проблему, чтобы она была решена?

(Из интервью В.А. Ильина журналу «Рандеву»)

Через четыре года (в 1974 г.) накопивший управленческую практику В.А. Ильин назначается начальником цеха, выпускавшего прицелы для бронетанковой техники.

– Цех был в очень трудном положении. Одной из самых сложных проблем был неблагоприятный психологический климат. Вот тут пришлось осваивать производственную дипломатию, одновременно добиваясь жесткой трудовой дисциплины. На стабилизацию положения дел ушел год. Еще год – на проведение реконструкции четырех этажей производственного цеха, которая сопровождалась заменой более половины станочного оборудования.

(Из интервью с В.А. Ильиным к 25-летию Института социально-экономического развития территорий РАН)

Переезд в Вологду

После четырех лет работы начальником цеха состоялся перевод на следующий уровень управленческой вертикали – заместителя начальника планово-производственного отдела объединения, начальника планово-диспетчерского бюро по филиалу ЛОМО в Вологде. К тому времени В.А. Ильин без отрыва от производства закончил Ленинградский инженерно-экономический институт по специальности «инженер-экономист предприятий машиностроения».

– Поскольку по долгу службы я уже был знаком с ситуацией в Вологде, генеральный директор ЛОМО дважды Герой Социалистического Труда М.П. Панфилов предложил мне поехать в этот город в командировку на три года. Я согласился: для меня это был очередной этап управленческой карьеры.

(Из интервью с В.А. Ильиным к 25-летию Института социально-экономического развития территорий РАН)

ВОМЗ

После переезда в Вологду Владимир Александрович проработал восемь месяцев в должности заместителя директора по производству и экономике Вологодского оптико-механического завода. Когда его директор А.М. Мутовкин ушел на пенсию, генеральный директор ЛОМО М.П. Панфилов предложил на эту должность В.А. Ильина.

– Став руководителем завода, я поставил перед собой задачу перенести в растущее предприятие систему и порядок, накопленные коллективом ЛОМО, в то время одного из лучших предприятий Министерства оборонной промышленности СССР.

(Из интервью с В.А. Ильиным к 25-летию Института социально-экономического развития территорий РАН)

Система ЛОМО попала на благодатную почву: на заводе уже шло формирование перспективного управленческого каркаса, в который входили начальники цехов, отделов, служб, мастера, бригадиры, активно участвовавшие в работе по улучшению результатов производственной деятельности и решению актуальных социальных задач. Поддержка ими мероприятий по внедрению управленческой системы ЛОМО позволила высокими темпами осваивать производственные мощности бурно строившегося в Вологде предприятия, а главное – существенно повысить уровень управленческой культуры.

– Работал с 7 утра и до 7 вечера. На заводе была внедрена жесткая система планирования и контроля исполнения. Необходимо было и самому много учиться, чтобы понимать специалистов разного профиля. Большую помощь оказывал отдел научной организации труда, производства и управления. Почти на каждую задачу, требующую координации действий нескольких подразделений, устанавливался четкий порядок выполнения. В общем, во многом работала система, которая приносила необходимые результаты.

(Из интервью с В.А. Ильиным к 30-летию ВОМЗ)

В период работы В.А. Ильина на Вологодском оптико-механическом заводе (1978–1990 гг.) создано современное машиностроительное производство, освоен серийный выпуск сложнейшей оптико-электронной продукции оборонной направленности, налажено производство товаров народного потребления, оборудования для предприятий общественного питания и перерабатывающих отраслей, медицинских приборов. Активно внедрялись новые технологии. Цеха завода оснащались современными обрабатывающими центрами с числовым программным управлением. Усилиями Владимира Александровича создано производство микроэлектроники. При разработке конструкторско-технологической документации, управлении производством широко применялись системы автоматизированного

проектирования и управления, осуществлялись меры по организации их взаимодействия в интегрированной автоматизированной системе управления предприятием.

В управлении огромным заводом В.А. Ильин всегда большое значение придавал человеческому фактору на производстве. Под его руководством создавалась единая производственно-педагогическая система: детский сад – школа – заводское ПТУ – техникум – вуз. Внедрялись новые прогрессивные программы воспитания и обучения в них. Развивалась социальная сфера.

– Надо понимать, в каких условиях мы тогда работали... В те времена жизнь завода – это не только промышленное производство, это и подсобное хозяйство в деревне Шокша Сямженского района. За 125 км, регулярно, каждую субботу руководители всех служб завода ездили туда. Для решения Продовольственной программы были построены теплицы, реконструированы коровники, был построен двухъярусный свиноводник на 700 голов (я прочитал о подобном опыте ГДР). На трех гектарах разбили сад, завели свою пасеку. На территории завода построили коптильный цех, и по графику цеха и отделы получали продовольственные наборы (думаю, что сейчас многие, кому менее 30 лет, и не представляют, что такое могло быть, но это – настоящая примета времени). На заводе активно, в том числе и собственными силами, строилось жилье – ежегодно сдавалось до 200 квартир. На перекрестке улиц Петина и Ленинградской бывшее административное здание перепроектировали под заводскую семейную поликлинику, где бы обслуживались не только работники завода, но и члены их семей. Было стремление учесть опыт японской школы управления: «Завод – это вторая семья».

(Из интервью В.А. Ильина журналу «Рандеву»)

Планов было много. Строилась вторая очередь завода, начался выход на технический и технологический уровень, отвечающий мировым тенденциям тех лет в оптико-механической промышленности. Но пришедшая горбачевская «перестройка» нарушила позитивный ход событий. С разрешением тогда создания на государственных предприятиях кооперативов возникли конфликты.

– Я был против создания на заводских площадях кооперативов, но процесс уже шел по всей стране. Я понял, что не смогу его сдержать, и ушел с директорского поста.

(Из интервью с В.А. Ильиным к 25-летию Института социально-экономического развития территорий РАН)

Оценивая вклад В.А. Ильина в развитие ВОМЗ, современники отмечают, что под его руководством в Вологде было создано передовое предприятие, обеспечившее постоянный рост объемов выпуска и расширение номенклатуры продукции, модернизацию и развитие технической и социальной инфраструктуры, повышение квалификации специалистов и рабочих предприятия.

Путь в науку

Работая на ВОМЗ, В.А. Ильин в 1987 году защитил диссертацию на соискание ученой степени кандидата экономических наук по теме «Интегрированная информационная система управления на машиностроительном предприятии», что еще больше убедило его в огромной важности в управлении системных действий, согласованности всего состава и структур управления, комплексного анализа и комплексной содержательности принимаемых решений.

– Я научился мыслить экономическими категориями, более объемно смотреть на производство, распределять ресурсы, выстраивать эффективную систему управления,

создавать благоприятный психологический климат в большом коллективе. А главное – работать системно.

(Из интервью с В.А. Ильиным к 25-летию Института социально-экономического развития территорий РАН)

ИСЭРТ РАН

Системные подходы, принесенные из ЛОМО, обогащение опытом, приобретенным на ВОМЗ, послужили базовыми критериями в последующей работе В.А. Ильина руководителем научного учреждения.

Его приход непосредственно в научную сферу был обусловлен целым рядом объективных обстоятельств. Первое из них состояло в том, что к концу 1990-х годов Вологодская область вышла на ведущие позиции в хозяйственном развитии Европейского Севера (особенно в производстве продуктов чёрной металлургии, минеральных удобрений, лесопроductии, производстве продуктов животноводства, по объемам капитального строительства). Однако перспективы развития Вологодчины не имели должного научного обоснования. В то время как в соседних северных территориях – Мурманской области, Коми и Карельской автономных республиках – уже многие годы действовали и развивались научные центры Академии наук СССР. Власти Вологодской области активно доказывали союзному центру, что в регионе также требуется приступить к формированию фундаментальной научной базы.

Начальным шагом в решении этой проблемы стало подписание в конце 1990 г. директором Института экономических проблем Кольского научного центра АН СССР Г.П. Лузиным приказа о создании Вологодского научно-консультативного центра на правах отдела Института. По рекомендации властей области в должности руководителя ВНКЦ был утвержден В.А. Ильин. Всё последующее становление этой ячейки академической науки в Вологде, развитие ее до статуса Института социально-экономического развития территорий РАН осуществлялось при бессменном исполнении В.А. Ильиным должно-

сти директора учреждения в течение 25 лет, до 20 декабря 2015 года. После реорганизации учреждения в Вологодский научный центр РАН Владимир Александрович стал научным руководителем организации.

Прокладывать путь к своей мечте – созданию экономического института в городе, где никогда прежде не было подобных учреждений, – ученый начал в самое неблагоприятное время, в эпоху радикальных экономических реформ конца 80-х – начала 90-х. Получить поддержку для осуществления такого, совсем не коммерческого предприятия тогда было практически невозможно. Однако Владимир Александрович сумел применить профессиональный багаж, накопленный за многие годы работы в Миноборонпроме, найти общий язык с городской и областной властью и убедить академических мэтров в том, что его проект имеет право на будущее.

(Возовикова Т. Примериваясь к чуду. Способна ли Россия на экономический прорыв? // Поиск. 18 января 2019 г.)

– Отличительной особенностью становления и развития нашего научно-исследовательского коллектива была сопряженность его деятельности с радикальными переменами в общественном устройстве страны. Сделав начальные шаги в условиях существования централизованной системы хозяйствования и управления, всю дальнейшую организационную и научную деятельность он был вынужден выстраивать в обстановке «шокового» перехода к рыночным механизмам организации общественной и социальной жизни. Можно сказать, что история ИСЭРТ – это уникальный опыт формирования и поступательного развития учреждения Российской академии наук в условиях рыночных трансформаций отечественной экономики.

(Из интервью с В.А. Ильиным к 25-летию Института социально-экономического развития территорий РАН)

Первоначальная группа, собранная В.А. Ильиным из местных ученых-экономистов, благодаря энергичным действиям руководителя непрерывно пополнялась. С этой целью во второй половине 1990-х годов в молодом научном центре открылась аспирантура, а затем докторантура.

– В те лихие 90-е годы создать новую бюджетную, некоммерческую организацию казалось нереальным делом. Но наработанный за 30 лет производственный опыт, приобретенный социальный капитал позволили создать каркас новой организации, привлечь опытных авторитетных людей, кандидатов экономических наук. Это, в первую очередь, Михаил Сычев, Павел Советов, Анатолий Пашко. Постепенно каркас обрстал новыми, молодыми специалистами... В 1997 году мы получили свое первое здание по ул. Горького, 56а, что позволило в этом же году провести первый набор в аспирантуру.

(Из интервью В.А. Ильина журналу «Рандеву»)

К наращиванию и обучению кадрового состава научного коллектива, освоению опыта научной деятельности были привлечены ученые Москвы и Санкт-Петербурга, а также ведущие специалисты по экономике, социологии, информатике из других академических центров.

– Сотрудники Президиума РАН, главный учёный секретарь РАН академик Макаров Игорь Михайлович, его заместитель член-корреспондент РАН Теряев Евгений Дмитриевич, всячески поддерживали создание новой научной организации. Руководство области и города Вологды также активно поддерживало развитие ВНКЦ. Новый этап развития ВНКЦ

пришелся на 1996–1997 годы, когда академик-секретарь Отделения общественных наук, академик Львов Дмитрий Семёнович первый раз приехал в Вологду, оценил сделанное, поддержал перспективы развития и с тех пор многие годы был нашим ангелом-хранителем.

(Из интервью В.А. Ильина журналу «Рандеву»)

– Нашей главной задачей тогда было избежать неверных шагов, поэтому мы опирались на самые авторитетные научные умы. Все получилось благодаря содействию академиков Дмитрия Львова, Валерия Макарова, Александра Некипелова, Виктора Ивантера, Михаила Горшкова, Геннадия Осипова, члена-корреспондента Натальи Римашевской. Очень большое значение для нас имели и их советы при выборе актуальных тем и направлений работы.

(Из интервью В.А. Ильина корреспонденту газеты «Поиск»)

Постепенно под руководством В.А. Ильина был создан кадровый фундамент, который позволил расширить масштабы исследовательских работ, повысить их актуальность. Важнейшее значение имело и то, что благодаря поддержке органов власти региона и областного центра быстро развивалась научно-производственная база учреждения. Ему был передан ряд городских зданий, оказано содействие в проведении их ремонта и организации нового строительства на специально выделенном (практически в центре Вологды) земельном участке. Теперь на нем имеется 3 тыс. квадратных метров лабораторных помещений, оснащенных компьютерным и издательским оборудованием. Институт приобрел все необходимое, чтобы проводить исследования на современном уровне и обеспечивать их быстрое представление потребителям научной продукции.

С работой Института я познакомился, когда он уже стал «на слуху» в профессиональном сообществе, приобрел известность своими аналитическими материалами по состоянию региональных бюджетов России. Но, думаю, только незаурядные качества людей, причастных к идее создания академического института в Вологде, масштабность их кругозора и прогрессивное мировоззрение, уверенность в перспективности предпринятого проекта и возможности «поднять» на многотрудную научную работу местные кадры ученых, правильное тематическое и организационное целеполагание помогли одолеть различные препятствия учредительного этапа.

Познакомившись ближе с Владимиром Александровичем Ильиным, инициатором идеи создания ИСЭРТ РАН в Вологде, главной движущей силой ее осуществления и директором, я имел возможность наблюдать его незаурядные и «пробивные» качества, что называется, в действии. Наверное, именно такой человек и мог пойти наперекор всем неблагоприятным обстоятельствам, чтобы довести задуманное дело до успешного завершения, – человек с огромным жизненным опытом, знающий и умеющий собирать вокруг себя таких же талантливых и увлеченных людей, как он сам, обладающий способностью предвидеть перспективное и верно расставлять приоритеты, соединять и направлять усилия на достижение намеченной цели.

Люди, а работники научного коллектива в особенности, очень чувствительны к фальши, наносному и показному: в таком случае творческой атмосфере в институте не бывать. Между тем в ИСЭРТ РАН с первого же взгляда улавливается наличие той особой и неповторимой атмосферы, какая возможна только среди по-настоящему увлеченных и творческих людей, объединенных интересной работой, нужной и им самим, и стране.

Не могут не импонировать несколько важных для меня обстоятельств. Во-первых, приверженность ИСЭРТ РАН общегосударственным интересам и строгим канонам научного исследования. Во-вторых, «чутье» на новое, передовое, научно авангардное и перспективное. В.А. Ильин и его сотрудники сумели быстро «схватить» и оценить саму суть неоиндустриальной парадигмы современного развития, ее особую важность и актуальность для социально-экономического подъема России. Более того, они проявили готовность оперативно скорректировать тематику научно-исследовательских и диссертационных работ, с тем чтобы обстоятельно разобраться в ключевых вопросах и вызовах, связанных с новой индустриализацией. Вертикальная интеграция и ее проектирование, межотраслевые балансы и их новые инструментальные возможности, агрегированные мультипликаторы добавленной стоимости по секторам классификации СНС, характеристические особенности экономической системы конкурентоспособного типа – вся эта новаторская для отечественной экономической науки проблематика не только не отпугнула, но, напротив, привлекла и нашла интерес со стороны Института. В-третьих, отчетливо видна нацеленность на практическое и прикладное значение исследований, проводимых сотрудниками Института. Причем ее вряд ли можно отождествлять с эмпиризмом. На мой взгляд, здесь правильнее видеть ориентир на принцип единства теории и практики, единства слова и дела, то есть то каноническое единство, которого, к сожалению, так не хватает сейчас в отечественной экономической науке и экономической политике.

Сергей Семенович Губанов,
главный редактор журнала «Экономист»,
доктор экономических наук, профессор

Научная школа

В.А. Ильин является основателем и руководителем научной школы «Проблемы комплексного исследования региональных экономических и социальных процессов». Участниками школы 2006–2020 гг. подготовлено и защищено 40 диссертаций, из них 4 под научным руководством В.А. Ильина. Он ведет активную работу по интеграции научной и образовательной деятельности. Выступил инициатором уникального проекта – Научно-образовательного центра, созданного при ИСЭРТ РАН (сейчас – ФГБУН ВолНЦ РАН), где реализуется интегрированная система обучения школьников, магистрантов, аспирантов, обеспечивающая подготовку высококвалифицированных специалистов для науки, образования и экономики. В период с 2003 по 2020 г. первую ступень Научно-образовательный центр – факультатив по экономике, математике и информатике – окончили более 700 школьников.

В 2003 г. Владимир Александрович Ильин был назначен директором филиала Санкт-Петербургского государственного инженерно-экономического университета в городе Вологде. Под его руководством удалось создать уникальную систему подготовки высококвалифицированных кадров, основанную на реализации многоступенчатой образовательной цепочки «школа – вуз – аспирантура».

Научные труды

Вышло в свет более 380 научных трудов, подготовленных В.А. Ильиным лично и под его руководством.

Первые опубликованные научно-исследовательские работы организации были посвящены анализу процессов, которые представляли собой прыжок от планово-распределительной советской системы к рыночным принципам хозяйствования, получивший название шоковой терапии. В книге «Вологодская область – движение к рынку» (1995) В.А. Ильин вместе с соавторами представил развернутый анализ разрушительных для экономики последствий

непродуманных действий тогдашних реформаторов, особенно падения уровня жизни населения.

В монографии В.А. Ильина «Модернизация промышленного сектора региона» были предложены направления и организационно-экономические механизмы оптимизации рыночных преобразований. Эти разработки стали основным содержанием диссертации на соискание ученой степени доктора экономических наук, которую Владимир Александрович защитил в 1998 году. В течение 1990-х годов научным коллективом под руководством В.А. Ильина был выполнен ряд исследований и опубликованы их результаты, в которых доказывалась неотложная необходимость корректировки социально-экономического курса, проводившегося тогда российскими властями.

В авторских работах В.А. Ильина и сотрудников научного учреждения, созданных в начале 2000-х годов, отмечалось, что предпринятое новым президентом России усиление роли государства в управлении экономической и социальной жизнью страны дает позитивные результаты. Под руководством В.А. Ильина были подготовлены такие монографические работы, как «Стратегия развития региона» (М.: Academia, 2006), «Региональная стратегия экономического роста – 2015» (М.: Наука, 2007), «Пространственные аспекты развития региона» (Вологда: ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2008).

В исследованиях, выполненных в последние годы под научным руководством и при непосредственном участии В.А. Ильина, сформулированы стратегические направления развития промышленности, сельского хозяйства, научно-инновационной сферы Вологодской области; разработана методика оценки и определены основные направления обеспечения экономической безопасности; разработан методический инструментарий оценки эффективности государственного управления, базирующийся на анализе данных Росстата и результатов опроса о социальном самочувствии населения; обоснован комплекс мер по корректировке экономической политики; разработана система оценки масштабов трансформации территориальной структуры национальной экономики. С использованием интеграль-

ного показателя осуществлена кластеризация регионов РФ по уровню социально-экономического развития; проведена оценка состояния кластерных систем в российских регионах, выявлен потенциал развития производственной кластеризации в территориальных системах; выявлены уровень и динамика экономического положения и социального самочувствия населения регионов; изучены факторы, определяющие территориальные различия, проведено ранжирование развития территорий по показателям качества жизни населения и интегрированной модернизации.

Стержнем большого спектра исследований ИСЭРТ стали работы, связанные с поиском резервов экономического роста в регионах, муниципалитетах, предприятиях. Под руководством В.А. Ильина выполнены работы, направленные на повышение эффективности ведущих комплексов экономики региона – промышленного, лесохозяйственного и аграрного, сделаны программные разработки по их эффективному развитию: «Анализ и моделирование экономики на основе межотраслевого баланса» (Вологда: ВолНИЦ РАН, 2017).

Значительная часть работ посвящена вопросам совершенствования управления территориальными и производственными системами, их инновационного развития, повышения эффективности использования основных и оборотных фондов, трудовых, финансовых, природных ресурсов. Особое внимание в исследованиях сосредоточено на разработке мер, способных обеспечить рост конкурентоспособности и устойчивое развитие.

За четверть века работы под руководством В.А. Ильина ИСЭРТ РАН приобрел широкую известность благодаря выполняемым социологическим исследованиям. Он стал инициатором и руководителем многолетних работ по проведению регулярного мониторинга измерений общественного мнения населения Вологодской области о социально-экономических трансформациях в стране и регионе. В результате в ИСЭРТ РАН создана практически единственная в России региональная информационная база, охватывающая комплекс

социометрических показателей почти за 20 лет. Изучение социальных проблем, связанных с проводимыми реформами, и постоянный мониторинг, осуществляемый Институтом, всегда являлись «лицом» этого научного учреждения. Получили развитие исследования теоретических и методологических основ анализа, моделирования и прогноза качества и образа жизни населения (как в макроэкономическом, так и в региональном аспектах), а также вопросы разработки соответствующего эконометрического и социологического инструментария.

– Отмечу, что Институт является одной из немногих научных организаций, имеющих практический опыт социологического измерения общественного мнения на региональном уровне в мониторинговом режиме. Данному мониторингу свойственны долговременный характер (большинство измерений ведутся еще с середины 1990-х гг.), регулярность и комплексность. Большую роль в становлении социологического направления в ИСЭРТ сыграл Институт социально-политических исследований РАН и его директор академик Г.В. Осипов.

(Из интервью с В.А. Ильиным к 25-летию Института социально-экономического развития территорий РАН)

Многогранные социологические исследования ИСЭРТ РАН затрагивают сферу политики и экономических отношений, раскрывают проблематику общественного здоровья, формирования территориальных особенностей условий жизни населения, возможностей и механизмов реализации человеческого и трудового потенциала, перспектив развития гражданского общества. Результаты последних исследований, основанные на анализе данных мониторингов, опубликованы в монографии «Социальное государство в России. Проблемы и перспективы» (Вологда: ВолНИЦ РАН, 2018).